Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

- Планирани са разнообразни и ефективни комуникационни канали с Възложителя, които да предотвратят загуба на важна информация или неизпълнение на дадено задължение;
- Планирани са ефективни комуникационни канали с всички изпълнители и заинтересовани лица, за да не се допуснат некоординирани дейности, които биха застрашили навременното изпълнение на проекта;
- Идентифицирани са основните рискове и са предвидени както мерки за предотвратяването им, така и мерки за преодоляването им;
- Планирано е използване на допълнителни ресурси от страна на Изпълнителя и за сметка на Изпълнителя, при възникване на непредвидени ситуации застрашаващи изпълнението на проекта.

Ако все пак извънредни обстоятелства доведат до прекъсване на изпълнението на обществената поръчка от страна на Възложителя, ние сме предвидили мерки, които да позволят безпроблемно да продължи да се осъществява процеса по управление на проекта от служители на Възложителя, тъй като в ролята си на бенефициент на ОПОС 2014 – 2020г. дружеството е пряко отговорно за осигуряване на необходимата експертиза за цялостното управление на проекта и не може да прекрати тази задължителна дейност.

Мерките се изразяват в:

- Стриктно следване на актуализираната, детайлна Програма за изпълнение описана във Встъпителния доклад, за да не се допусне отклонение от планираните дейности за управление на инвестиционния проект на ВиК Стара Загора;
- Изработване на протоколи от всички срещи – между Изпълнителя и Възложителя, между екипа и трети лица и т.н., за да има ясна проследяемост на възникналите проблеми, взетите решения и ефекта от тях;
- Поддържане на изряден архив, в хартиен и електронен вариант, в който да се съхранява цялата документация по проекта, с цел да не се допуска неизпълнение на ангажиментите както на екипа, така и на избраните изпълните на обществени поръчки;

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

- Редовно актуализиране на графика на изпълнение на проекта, осигуряващо яснота за етапа на изпълнение на всяка дейност, както и на предстоящите стъпки и отговорните за тях експерти и необходимите за изпълнение ресурси.

В допълнение, Обединението счита, че в този случай следва да спазва разпоредбите, посочени в т. VIII. Прекратяване на договора в Проекта на договор, неразделна част от Документацията за обществената поръчка. Съгласно чл. 35 от Проекта на договор, при всички случаи на прекратяване на Договора:

1. Възложителят и Изпълнителят съставят констативен протокол за извършената към момента на прекратяване работа и размера на евентуално дължими плащания; и
2. Изпълнителят се задължава:

а. Да преустанови предоставянето на услугите от изпълнителя;

б. Да предаде на Възложителя всички отчети/доклади, изготвени от него в изпълнение на договора до датата на прекратяване; и

в. Да върне на Възложителя всички документи и материали, които са собственост на Възложителя и са били предоставени на Изпълнителя във връзка с предмета на договора.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

000145

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

VI. Предложение за механизми за вътрешен контрол и мониторинг на работата на екипа от експерти

Качественото изпълнение на дейността ще се гарантира от прилаганата при изпълнение на поръчката система за гарантиране на качеството на резултатите.

Като основен инструмент за управление и контрол за изпълнение на дейностите е Програмата за изпълнение на дейностите, която ще бъде актуализирана и детайлизирана във Встъпителния доклад. Тя включва всички необходими дейности и задачи, представя тяхната последователност и взаимообвързаност, определя необходимото време за изпълнение на всяка задача и разпределя отговорностите между експертите в екипа. След сключване на договор за обществената поръчка Обединението ще проведе встъпителна работна среща с Възложителя и ще актуализира плана за изпълнение на дейностите в обхвата на обществената поръчка. В него ще бъдат дефинирани всички дейности и задачи, които ще се изпълняват, както и подробен график и планиране на оптимални ресурси за изпълнение на задачите. Той ще стъпи върху тук представената програма за изпълнение на поръчката, като ще детайлизира сроковете и отговорностите на експертите по дейности и задачи и отделни компоненти от задачите. Ръководителят на проекта ще носи отговорност за цялостното управление на Програмата по време на изпълнение на поръчката. Програмата ще бъде също основен инструмент за периодичен мониторинг на физическия и финансовия напредък в изпълнение на проекта и за отчитане на извършената от експертите работа и постигнатите резултати.

Разпределение на задачите и отговорностите на членовете на екипа ще се извършва въз основа на задълженията. посочени за всеки експерт в Техническата документация на Възложителя и Програмата за изпълнение на поръчката, обвързано с времеви периоди/срокове.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Ще бъдат изготвени образци на формати и съдържание за различните видове материали и становища, които експертите ще изготвят и представят на Възложителя, както и инструкции за попълването им. След съгласуването им с Възложителя и получено одобрение ще се въведат в изпълнение. Този подход ще гарантира хомогенност и качество на крайните резултати и контрол върху изпълнението на експертите. Първичното наблюдение и контрол върху качеството на „произвежданите" материали

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕВР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

се осигурява от конкретен експерт, който отговаря за изпълнението на съответната задача. В хода на работата по конкретната задача той консултира останалите експерти в екипа в случай на възникнали въпроси.

Ще бъдат разработени чек-листове за изпълнение на дейностите и задачите. След съгласуването им с Възложителя и получено одобрение ще се въведат в изпълнение. Такива чек-листове ще бъдат изготвени както за изпълнение на дейностите и задачите за обща координация и управление на проекта, така и за наблюдение и контрол на договорите с избраните изпълнители на дейности по проекта.

Наблюдението и контролът върху изпълнението на задачите и спазването на сроковете от страна на експертите ще се осъществява от отговорния за съответната задача експерт на първо ниво и от ръководителя на проекта на второ ниво. Експертите се информират за хода на изпълнението на задачите чрез оперативни срещи.

При вероятност от възникване на отклонения или забавяния от страна на експерт от екипа, отговорникът за съответната задача информира незабавно ръководителя на проекта и се анализират причините, довели до отклонението/забавянето. В зависимост от причините, се обсъждат възможности за елиминиране или минимизиране на последиците от този риск и се предприемат мерки чрез насочване на допълнителни експерти, разпределяне на други допълнителни финансови и технически ресурси към съответната задача.

Като част от специфичните мерки към всяка дейност за изпълнение на обществената поръчка е предвидено след разработване на всеки документ, произведен от член на екипа, той да бъде проверяван за качество от отговорния експерт за съответната задача. Той ще отговоря за гарантиране спазването на всички изисквания, ограничения, критерии и условия, посочени в релевантните към специфичните задачи нормативни документи и указания и ръководства на УО на ОПОС.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Времевият график ще се актуализира ежеседмично.

Планирани са седмични срещи за докладване и обсъждане на прогреса по проекта между ръководителя на проекта и експертите, отговарящи за изпълнение на отделните задачи. Ще бъдат организирани също така текущи обсъждания по непредвидено възникнали въпроси и проблеми. Ръководителят на проекта ще наблюдава напредъка при ключови събития. Той също така ще преглежда и планира дейностите по времето

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

на целия проект, за да осигури идентифицирането и ефективното и ефикасно разрешаване на всички въпроси за обсъждане и постигането на важните събития за проекта.

Комуникацията, контролът и трансферът на информация и данни между членовете на екипа на проекта са от съществено значение за безпроблемното протичане на изпълнението на проекта. Обменът и съхранението на електронна информация ще бъдат осъществявани през сървър на Обединението. Ще бъде поддържан непрекъснат информационен обмен в рамките на екипа посредством всички утвърдени комуникационни канали (срещи, телефонни разговори, електронна поща и Skype).

Предвидени мерки и корективни действия при отклонения или забавяне в процеса на изпълнение от страна на членовете на експертния екип

Мерки:

1. Ефективна организационна структура на екипа по изпълнение, с ясно разпределение на ролите и отговорностите;
2. Регулярен контрол върху стриктното изпълнение на дейностите.
3. Разработване на мерки за осигуряване на качеството при изпълнение на всяка дейности.
4. Регулярен контрол върху план-графика за изпълнение на поръчката.
5. Регулярен контрол върху организационна структура на екипа по изпълнение.

Корективни действия:

1. Реорганизиране на човешките, техническите и материални ресурси в Обединението с цел оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите;
2. Засилен контрол върху процеса на изпълнение на дейностите.
3. Мобилизиране на допълнителни човешки, технически и материални ресурси, с които членовете на обединението разполагат, с цел оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите;
4. Въвеждане на стриктна отчетност (по часове) на заетостта на всеки член на екипа;

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

000148

5. В случай на обективни фактори причиняващи забавянето, извън екипа на Обединението – незабавно известяване на ВиК Стара Загора и набелязване на съвместни действия.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

VII. Индикативен план-график за изпълнение на дейностите, включени в предмета на поръчката

Индикативният план-график е разработен в Приложение 1 към ПРОГРАМА ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ и е приложен и в електронен вариант за по-лесно проследяване.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

VIII. Предложение за мерки за управление на рисковете, идентифицирани от Възложителя

Обединението ще извърши цялостна оценка на рисковете, във връзка с предотвратяването, съответно преодоляването им. Този процес обхваща целия срок на изпълнение на Договора в непрекъснат цикъл на наблюдение и идентифициране на възможните/вероятните рискове, и съставяне на актуални и приложими мерки за тяхното предотвратяване и преодоляване в случай на възникването им.

Управлението на риска е насочено към установяване, определяне (количествено и качествено), контролиране и елиминиране (при възможност) на значимите рискове, които могат да изложат на опасност успешното изпълнение на проектните дейности и реализирането на проекта като цяло.

Целта на управлението на риска е да се идентифицира всеки съществен риск, който може да повлияе на дадения проект и да се препоръча действие/мярка. Управлението на риска подпомага създаването на предварителна мониторингова и контролна система за рисковете, които могат да се появят и стимулира генерирането на препоръчителни мерки за минимизиране на влиянието върху постигането на очакваните резултати.

Основните стъпки, включени в процеса на управление на риска са:

- идентифициране на потенциалните рискови области, източници на риск;
- оценяване на вероятността и влиянието, които могат да имат тези рискове;
- съставяне на план за управление на риска за съществените рискове;
- наблюдение на рисковите области;
- предвиждане на действия за ограничаване на влиянието (когато е необходимо);
- периодична преоценка на рисковете.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

По-надолу е изложено предложението за мерки за управление на рисковете, идентифицирани от Възложителя. За всеки един от дефинираните рискове са разгледани: аспекти на проявление и степен на влияние върху изпълнението на договора; мерки за недопускане/предотвратяване настъпването им и мерки за преодоляване на последиците при настъпването им.

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Идентифицираните от Възложителя рискове с висока степен на възможност за поява, са:

- Времеви рискове - закъснение на началото на дейности по проекта, изоставане от графика при текущото изпълнение на дейностите, закъснение за окончателно приключване на дейностите;
- Трудности при изпълнението на поръчката, продиктувани от непълноти и/или неточности в проектната документация за изпълнение на инвестиционните компоненти;
- Неизпълнение на договорни задължения на изпълнители на дейности;
- Трудности при изпълнението на проекта, продиктувани от протести, жалби и/или други форми на негативна реакция от страна на местното население.

В процеса на реализация на проектните дейности, в пълния проектен цикъл, съществува вероятност за възникване на събития и действия, потенциално оказващи негативно влияние върху изпълнението на проекта. Предварителното идентифициране на основните рискове при реализация му и подходите и методите, а също и мерките за тяхното ранно откриване и предотвратяване е ключов фактор за успешното изпълнение и отчитане на проектните дейности.

Описаните по-долу рискове са разграничени съгласно вида на факторите за въздействие като са посочени кои могат да бъдат определени като вътрешни и кои като външни фактори, както и е дадена кратка обосновка относно възможността за въздействие върху тези фактори.

Наред с рисковете, които ще бъдат установени на различните етапи на изпълнение на ангажимента, ние сме дефинирали няколко потенциални риска още преди начало на изпълнението на ангажимента, като рисковете са оценени по тристепенна скала на въздействие върху постигането целите на проекта, както следва: високи, средни и ниски.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

В табличен вид са представени основните видове потенциални рискове, вероятността за тяхното проявление, ефект, подход и методика за превенция/ преодоляване/управление на риска, препоръчителните действия / мерки (превантивни и коректривни).

За успешното изпълнение на дейностите, включени в обхвата на съответния проект, ще разгледаме всички идентифицирани от Възложителя и Обединението рискове, к

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

могат да застрашат постигането на заложените по поръчката цели, както ще бъдат оценени възможностите и ще бъдат предприети съответните мерки за минимизиране на въздействието от тези рискове. В изпълнение на това, нашето Обединение ще разработи и внедри система за управление на риска, основаваща се на най-добрите практики в сферата на управлението на риска.

Тя ще обхваща всички възможни аспекти на проявление, области и сфери на влияние на рисковете идентифицирана от ВиК Стара Загора, ще оцени степента им на въздействие.

В нея предлагаме конкретни мерки за предотвратяване настъпването на риска, както и мерки по отстраняване на риска и управление на последиците от настъпилия риск, които са приложими и изпълними. Посочени са очаквания ефект и резултатите от мерките.

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕВРОПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

VIII.1. Оценка на идентифицираните рискове

№	ВИД РИСК	ВЕРОЯТНОСТ (В) *0-Практически невъзможна; 1-Малко вероятна; 2-Вероятността е средна; 3-Висока*	ОПРЕДЕЛЯНЕ НА СТЕПЕНТА НА ВЕРОЯТНОСТ (В)	ПОСЛЕДИЦИ (П) *1-Малки; 2-Средни; 3-Сериозни; 4-Опасни; 5-Катастрофални*	ОПРЕДЕЛЯНЕ НА СТЕПЕНТТА НА ЗНАЧИМОСТ НА ПОСЛЕДИЦИТЕ = В×П	НИВО НА РИСКА (НР)	КЛАСИФИКАЦИЯ НА РИСКА (НИВО) *I-0-1; II-2-3; III-4-6; IV-8-10 V-12-15*
а.	**Времеви рискове:** – закъснение на началото на дейности по проекта – изоставане от графика при текущото изпълнение на дейностите – закъснение за окончателно приключване на дейностите	2	Вероятността е средна	4	8	Вероятно е да настъпят последици, които ще окажат значително влияние на изпълнението поръчката, но са отстраними в рамките на срока за изпълнение.	IV
б.	**Трудности при изпълнението на поръчката, продиктувани от непълноти и/или неточности в**	2	Вероятността е	4	8	Вероятно е да настъпят последици, които ще окажат значително влияние на	IV

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ПРОДЖЕКТС ЕООД

	проектната документация за изпълнение на инвестиционните компоненти.					изпълнението поръчката, но са отстраними в рамките на срока за изпълнение.	
в.	**Неизпълнение на договорни задължения на изпълнители на дейности**	3	Вероятността е висока	4	12	Вероятно е да настъпят последици, които ще окажат значително влияние на изпълнението на поръчката. Настъпването на този риск може да доведе до активиране и на друго рисково събитие и/или да компрометира изпълнението на някоя от дейностите по поръчката.	V
г.	**Трудности при изпълнението на проекта, продиктувани от протести, жалби**	1	Вероятността е ниска	4	4	Вероятно е да настъпят последици, които ще окажат влияние на	III

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

	и/или други форми на негативна реакция от страна на местното население					изпълнението поръчката, но са отстраними в рамките на срока за изпълнение.	

000256

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

ЕЪР ПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

VIII.2. Мерки за недопускане/предотвратяване настъпването на рисковете и мерки за преодоляване на последиците при настъпването на рисковете

За постигане на целите и очакваните резултати по настоящата поръчка Обединението ще приложи адекватни и относими мерки, които посочват аспектите на проявление на конкретния риск, като предложените мерки ще са в състояние да въздействат по такъв начин на риска, че същият да няма негативни въздействия върху постигането на очакваните резултати по настоящата обществена поръчка, в срочен и дългосрочен план, качествено и ефективно:

- Изчерпателно развити мерки за предотвратяване на настъпването на дефинираните от Възложителя рискове
- Изчерпателно развити мерки за преодоляване на последиците от евентуално тяхно сбъдване.

Управлението на рисковете е процес, който протича през цялото време на изпълнение на обществената поръчка. Както споменахме по-горе, в най-ранен етап от изпълнение на обществената поръчка, след като проучи всички предоставени от Възложителя факти, данни и документи за проекта, Обединението ще изготви цялостна система за управление на риска. Друг важен инструмент за управлението на риска е изготвеният от Обединението бюджет за изпълнение на обществената поръчка, който позволява гъвкаво управление на финансовия ресурс и преструктуриране в зависимост от сбъдването на отделни рискове и силата на тяхното въздействие.

Обединението ще осъществява управление на рисковете на две нива:

- На стратегическо ниво - отговорност за цялостния процес на управление н носи Ръководителят на проекта, който ще има задача още в етапа на моби изпълнение на обществената поръчка да изготви системата за управление на риска, да разпредели отговорностите и да контролира процеса на мониторинг и докладване във връзка с идентифицираните рискове;

- На експертно ниво - експертите в екипа ще имат задължение на следят и докладват на ръководителя на проекта в случай, че идентифицират проблеми, които могат да доведат по проява на риск, свързани с тяхната работа по конкретни дейности/задачи за изпълнение на поръчката.

ЕВРОПРОДЖЕКТС ЕООД

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Риск	Аспекти на проявление и области и сфери на влияние на идентифицираните рискове	Степен на въздействие върху изпълнението на договора	Последици от настъпването на риска	Дейности/мерки за недопускане/предотвратяване настъпването на риска	Срокове	Отговорни лица	Дейности по отстраняване и управление на последиците от настъпилия риск – очаквани ефект и резултати	Срокове	Отговорни лица
а. Времеви рискове:									
- закъснение на началото на дейности по проекта	Този риск би се проявил в забавяне при събирането и анализа на данни за съществуващата ситуация. Друг аспект на проявление е забавяне в предаването на Встъпителния доклад, както и на първия тримесечен доклад. Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, адекватното изпълнение на задълженията на експертите, както и върху взаимоотношенията между Обединението и ВиК Стара Загора и санкции в плащанията.	Този риск би оказал негативно въздействие върху репутацията на Обединението, както и върху качеството на изпълнение на договора като цяло.	Възможните последици от настъпването на този риск са некачествено и ненавременно изпълнение на дейностите по договора.	1. Разработване и постоянно актуализиране на детайлен план-график за изпълнение на поръчката; 2. Ефективна организационна структура на екипа по изпълнение, с ясно разпределение на ролите и отговорностите; 3. Регулярен контрол върху стриктното изпълнение на дейностите. 4. Разработване на ясна и конкретна вътрешна организация по изпълнението, с конкретни стъпки по видовете дейности; 5. Разработване на мерки за осигуряване на качеството при изпълнение на всяка дейности.	Постоянен	Ръководител проект, Експерти	1. Реорганизиране на човешките, техническите и материални ресурси в Обединението с цел оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите; 2. Засилен контрол върху процеса на изпълнение на дейностите.	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Експерти
- изоставане от графика при текущото изпълнение на дейностите	Този риск би се проявил в забавяне при провеждането на тръжните процедури, сключването на договори с изпълнители и като краен резултат – забавяне в разработването на работните проекти, оценката на съответствието им и изпълнението на дейностите по СМР и непостигане на целите. Друг аспект на проявление е забавяне в предаването на тримесечните доклади.	Този риск би оказал негативно въздействие върху изпълнението на дейностите, както и върху не-приключването в срок на договора.	Възможните последици от настъпването на този риск са некачествено и ненавременно изпълнение на дейностите по договора.	1. Регулярен контрол върху план-графика за изпълнение на поръчката; 2. Регулярен контрол върху организационна структура на екипа по изпълнение; 3. Регулярен контрол върху координацията на екипите при изпълнение на дейностите.	Постоянен	Ръководител проект, Експерти	1. Мобилизиране на допълнителни човешки, технически и материални ресурси, с които членовете на обединението разполагат, с цел оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите; 2. Въвеждане на стриктна отчетност (по часове) на заетостта на всеки член на екипа;	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Експерти

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Риск	Аспекти на проявление и области и сфери на влияние на идентифицираните рискове	Степен на въздействие върху изпълнението на договора	Последици от настъпването на риска	Дейности/мерки за недопускане/предотвратяване настъпването на риска	Срокове	Отговорни лица	Дейности по отстраняване и управление на последиците от настъпилия риск – очаквани ефект и резултати	Срокове	Отговорни лица
	Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, адекватното изпълнение на задълженията на експертите, както и върху взаимоотношенията между Обединението и ВиК Стара Загора и санкции в плащанията.						3. В случай на обективни фактори причиняващи забавянето, извън екипа на Обединението – незабавно известяване на ВиК Стара Загора и набелязване на съвместни действия.		
- закъснение за окончателно приключване на дейностите	Този риск би се проявил в забавяне при завършването на инвестиционните проекти и въвеждането в експлоатация на обектите. Друг аспект на проявление е забавяне в предаването на текущите доклади и на Окончателния доклад. Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, адекватното изпълнение на задълженията на експертите, както и върху взаимоотношенията между Обединението и ВиК Стара Загора и санкции в плащанията.	Този риск би оказал негативно въздействие върху репутацията на Обединението, както и върху качеството на изпълнение на договора като цяло.	Възможните последици от настъпването на този риск са некачествено и ненавременно изпълнение на дейностите по договора, както и върху не-приключването на договора в срок	1. Регулярен контрол върху план-графика за изпълнение на поръчката; 2. Регулярен контрол върху организационна структура на екипа по изпълнение; 3. Регулярен контрол върху координацията на екипите при изпълнение на дейностите.	Постоянен	Ръководител проект, Експерти	1. Мобилизиране на допълнителни човешки, технически и материални ресурси, с които членовете на обединението разполагат, с цел оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите; 2. Въвеждане на стриктна отчетност (по часове) на заетостта на всеки член на екипа; 3. В случай на обективни фактори причиняващи забавянето, извън екипа на Обединението – незабавно известяване на ВиК Стара Загора и набелязване на съвместни действия.	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Експерти

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Риск	Аспекти на проявление и области и сфери на влияние на идентифицираните рискове	Степен на въздействие върху изпълнението на договора	Последици от настъпването на риска	Дейности/мерки за недопускане/предотвратяване настъпването на риска	Срокове	Отговорни лица	Дейности по отстраняване и управление на последиците от настъпилия риск – очаквани ефект и резултати	Срокове	Отговорни лица
б. **Трудности при изпълнението на поръчката, продиктувани от непълноти и/или неточности в проектната документация за изпълнение на инвестиционните компоненти.**	Този риск би се проявил в предоставянето на некачествени доклади по изпълнението на фазите на проекта. Друг аспект на проявление е забавяне при обявяването и множество обжалвания на процедурите за избор на изпълнители. Друг възможен аспект е некачественото изготвяне на работните проекти. Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, адекватното изпълнение на задълженията на експертите, както и върху координацията между Обединението и ВиК Стара Загора.	Този риск би оказал сериозно негативно въздействие върху репутацията на Обединението, качеството на изпълнение на договора и като цяло върху изпълнението на целите на ОПОС 2014 - 2020.	Възможните последици от настъпването на този риск са некачествено изпълнение на дейностите по договора като например грешки в разработването на работните проекти и т.н. Може да доведе до финансови корекции.	1. Ангажиране на експертен екип с опит и детайлни познания по ОПОС 2014-2020г. и всички нейни указания и инструкции за подготовка, управление, изпълнение и отчитане на проекти; 2. Спазване установените канали за мониторинг и контрол; 3. Предварителна подготовка на документи и комуникация за предварително съгласуване със заинтересованите страни; 4. Постоянна комуникация с Възложителя, институциите и ведомствата имащи отношение по съгласувателни, разрешителни режими и компетенции по приемане на извършената работа.	Постоянен	Ръководител проект, Технически експерти	1. Провеждане на допълнителни, не планови срещи с набелязване на мерки, задачи и отговорници за регулиране и привеждане в нормален работен режим процеса по контрол; 2. Прилагане на механизми и правила за комуникация, процедури, мониторинг, отговорности и подпомагане, пренастройване на работната програма в т.ч. и ресурси; 3. При настъпил риск ще се сформира допълнителна експертна група, която да окаже експертна и логистична подкрепа	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Технически експерти
в. **Неизпълнение на договорни задължения на изпълнители на дейности**	Този риск би се проявил в забавяне при изпълнението на дейностите и евентуални съдебни дела. Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, адекватното изпълнение на задълженията на експертите, както и върху координацията между	Този риск би оказал сериозно въздействие върху изпълнени на договор тъй като б могъл да забави изпълнени на дейнос	Възможните последици от настъпването на този риск са забавяне на изпълнението на ане на го на ие на те, е на цията	1. Определяне на подходяща схема за плащане в договорите с изпълнителите по проекта, защитаваща интересите ВиК Стара Загора; 2. Регулярно проследяване на финансовите потоци. Навременно планиране на необходимите средства; 3. Поддържане на актуална база данни и информация за актуалното състояние на	Постоянен	Ръководител проект, Експерт Юрист и Експерт Финансист	1. Даване на коригиращи указания на експертите и служителите на Обединението във връзка с оптимизиране на времето за изпълнение на дейностите; 2. Регулярен контрол	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Експерт Юрист и Експерт Финансист

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Риск	Аспекти на проявление и области и сфери на влияние на идентифицираните рискове	Степен на въздействие върху изпълнението на договора	Последици от настъпването на риска	Дейности/мерки за недопускане/предотвратяване настъпването на риска	Срокове	Отговорни лица	Дейности по отстраняване и управление на последиците от настъпилия риск – очаквани ефект и резултати	Срокове	Отговорни лица
	Обединението и ВиК Стара Загора. Би оказал влияние върху навременното и качествено изпълнение на проекта, задържането на човешките ресурси, приемането на извършената работа от страна на ВиК Стара Загора.	както и да направи невъзможно привличането на допълнителни ресурси даже и при установена нужда от такива. Настъпването на този риск може да доведе до активиране и на друго рисково събитие, което да компрометира изпълнението на някоя от дейностите по поръчката.	между заинтересованите страни.	нормативните, административни и/или технически условия, свързани с изпълнението на всички дейности от дадения проект, в това число и договорните задължения.			върху стриктното изпълнение на дейностите. Проверка и текущо актуализиране на финансовия план; 3. Представяне на точни, коректни и навременни доклади към ОПОС, с оглед получаване на заявеното финансиране, избягване на нередности и финансови корекции, така че Възложителят да извършва редовни плащания към изпълнителите и да не дава основания за неизпълнение на задълженията им.		
г. **Трудности при изпълнението на проекта, продиктувани от протести, жалби и/или други форми на негативна реакция от страна на местното население**	Този риск би се проявил в трудности при навременното стартиране на СМР и съответно плановото им завършване. Друг възможен аспект на проявление е трудности при процедиране на нови или изменения във вече одобрени ПУП. Би оказал влияние върху изпълнение пълния обхват на проекта, както и върху взаимодействието между Обединението и	Този риск би оказал негативно въздействие върху изпълнението на договора, но то е напълно преодолимо с прилагането подходящи мерки.	Вероятността от настъпването на този риск е доста ниска, тъй като целите на проекта като цяло са насочени към осигуряване на по-добра ВиК инфраструктура и високо услугите астъпи ха били	1. Осигуряване и разпространяване на достатъчно информация за целите на проекта; 2. Осигуряване на пълна прозрачност в процеса по изпълнение на проекта; 3. Осигуряване и разпространяване на детайлна информация за резултатите от проекта	Постоянен	Ръководител проект, Експерт Комуникации	1. Изготвяне на становища към ВиК Стара Загора във връзка с конкретни протести или жалби; 2. Извънредни срещи за набелязване на мерки за срочна реакция на жалби и протести. 3. Изготвяне на правни анализи, които да интерпретират правната страна на предложенията от различните заинтересовани	Незабавно след възникване на риска, до неговото отстраняване	Ръководител проект, Експерт Комуникации

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679

Заличена информация на основание чл. 37 от ЗОП, във връзка с чл. 4, т.1, от Регламент (ЕС) 2016/679